

**ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ' NİN  
29 HAZİRAN 2021 TARİHİNDE YAPILAN**

**46. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2020 yılına ait Genel Kurul Toplantısı 29 Haziran 2021 tarihinde, saat 14.00'da, Çankırı Yolu 7. km Akyurt / ANKARA adresinde, Ankara Ticaret İl Müdürlüğü'nün 29.06.2021 tarih ve E-94566553-431.03-00065121992 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Hülya İPEK gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, şirketin toplam 2.280.000.000,-TL'lik sermayesine tekabül eden 2.280.000.000 adet hisseden 218.564,00 TL'lik payın asaleten; 142.200.510,00 TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından ve 1.691.651.248,92 TL'lik payın da diğer temsilciler olmak üzere toplam 1.834.070.322,92 TL'lik payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerek esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

- 1) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, toplantıya iştirak edenlere katılımlarından dolayı teşekkürlerini bildirerek toplantıda bulunanları Ulu Önder ATATÜRK ve Aziz Şehitlerimiz anısına bir dakikalık saygı duruşuna davet etti. Saygı duruşunu takiben İstiklal Marşı okundu ve Toplantı Başkanı seçimine geçildi. Pay sahibi Sayın Volkan CÖMERT'in verdiği önerge oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonunda Toplantı Başkanlığına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı temsilcisi Sayın Prof. Dr. İsmail DEMİR'in seçilmesine 1.834.061.530,92 olumlu oya karşılık 8.792,00 olumsuz oy ile oyçokluğuyla ibra edildi.

Toplantı Başkanı, Oy Toplama Memuru olarak Sayın Pınar ÇELEBİ'yi, Tutanak Yazmanı ve elektronik genel kurul sistemi gerekliliklerini yerine getirmek üzere Sayın Hüseyin Emre ŞENSOY'u toplantı başkanlığında görevlendirdi.

Toplantı Başkanı, toplantının ilanda gösterilen adreste yapıldığı ve toplantı yerinin esas sözleşmenin ilgili hükmüne uygun olduğunu; genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, 25.05.2021 tarihinde şirketin internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 02.06.2021 tarih ve 10340 sayılı nüshası ile yayımlanan ilanla çağrıldığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıldığı, pay defterinde yazılı pay sahiplerine, önceden şirkete pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine, toplantı günü ile gündem ve ilanının çıktığı gazetelerin iadeli taahhütlü mektupla, toplantı tarihinden en az üç hafta önce bildirildiğini tespit etti.

Toplantı Başkanı, esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, bağımsız denetim raporunun, finansal tabloların, gündemin, yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunduğunu tespit etti.

Toplantı Başkanı, Murahhas Üyeler dâhil Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunun ve bağımsız denetçinin toplantıda hazır olduğunu tespit edilmiştir. Toplantı Başkanı ayrıca toplantıya fiziki olarak katılan pay sahiplerini elektronik genel kurul prosedürü ile ilgili olarak bilgilendirdi.

**Bakanlık Temsilcisi**  
**Hülya İPEK**

**Toplantı Başkanı**  
**Prof. Dr. İsmail DEMİR**

**Oy Toplama Memuru**  
**Pınar ÇELEBİ**

**Tutanak Yazmanı ve EGKS Yetkilisi**  
**Hüseyin Emre ŞENSOY**

Toplantı Başkanı gündem maddelerini okuttu ve pay sahiplerine, gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığını sordu. Değişiklik önerisi bulunmadığı için Olağan Genel Kurul Gündeminin ilan edildiği sırada görüşülmesine başlanmasına karar verildi.

- 2) 2020 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu. Elektronik ortamdan Genel Kurula katılan Pay sahiplerimizden Mehmet Aldonat BEYZATLAR tarafından F-35 Projesi'nin gidişatının ASELSAN'ın doğrudan hisse fiyatını olumsuz etkilediğinin söylendiğini bu kapsamda doğruluk payının bulunup bulunmadığı sorusu iletildi. Toplantı Başkanı tarafından bu iddianın doğru olmadığına ilişkin bilgi verildi. Ayrıca söz isteyen olmayınca gündemin 3. maddesine geçildi.
- 3) Bağımsız Dış Denetim Şirketi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmış olan 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait bağımsız denetim şirketi raporu okundu. Gündem kapatıldı.
- 4) Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II 14.1 Tebliği'ne Uygun Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne Uygun Bilanço ve Gelir Tablosu okundu. Toplantı Başkanı gündem hakkında söz isteyen olup olmadığını sordu. Elektronik ortamdan Genel Kurula katılan Pay sahiplerimizden Mehmet Aldonat BEYZATLAR tarafından ASELSAN'ın hisse fiyatının finansal performansı ile uyumlu olup olmadığı soruldu. ASELSAN Genel Müdürü Haluk GÖRGÜN tarafından ASELSAN'ın 2019 sonundan bu yana ASELSAN hisse senedinin yüzde 40 civarında kazandırdığını, hisse getirisinin ikincil halka arz yapılan yıl ile karşılaştırıldığında borsa ile paralel olduğunu ve bu kapsamda genel durum ile ilgili olduğunu değerlendirdiği belirtildi. Başka söz almak isteyen olmadığından Toplantı Başkanı gündemi müzakereye sundu, oylamaya geçildi. Yapılan oylama sonucunda 2020 yılı hesap dönemine ait finansal tabloları 1.833.722.773,92 olumlu oya karşılık 347.549 olumsuz ile oyçokluğuyla onaylandı.
- 5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2020 yılı hesap dönemine ait faaliyetlerinden ve hesaplarından dolayı ibra edilmeleri hususu oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri 1.833.685.269,92 olumlu oya karşılık 385.053 olumsuz ile oyçokluğuyla ibra edildi.
- 6) Toplantı Başkanı, 2020 yılı hesap dönemine ait kârın dağıtılması konusunda Yönetim Kurulu'nun 2020 yılı faaliyet raporunda da yer alan kâr dağıtım önerisini okuttu ve oylamaya sundu. Söz isteyen olmayınca oylamaya geçildi. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu'nun 2020 yılı faaliyet raporunda yer alan kâr dağıtım önerisi 1.834.024.963,92 olumlu oya karşılık 45.359 olumsuz ile oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

Buna göre; Şirketimizin 2020 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 197.390.996,80 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabılır kârın brüt 400.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 17,54386 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %17,54386) kısmının, (net 340.000.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 14,91228 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %14,91228) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 28.600.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
  - Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,  
ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 19 Kasım 2021 tarihinde dağıtılması hususunda karar verildi.
- 7) Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın verdiği önergeye göre Sayın Haluk GÖRGÜN, Sayın Mustafa Murat ŞEKER, Sayın Yavuz ÇELİK, Sayın Mehmet Fatih KACIR, Sayın Alpaslan KAVAKLIOĞLU ve Sayın Salih KUL'un bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere gerçek kişi olarak Yönetim Kurulu Üyeliğine 1.691.892.020,92 olumlu oya karşılık 142.178.302 olumsuz ile oyçokluğuyla kabul edildi.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu onayından geçen ve kamuya açıklanmış olan 6 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adayından Arcümend ARVAS 1.691.843.900,92 olumlu oya karşılık 142.226.422 olumsuz oy ile oyçokluğuyla kabul edilmiştir, İbrahim ÖZKOL 1.833.877.670,92 olumsuz oya karşılık 192.652 olumlu oy ile oyçokluğuyla reddedilmiştir, Turan EROL 1.691.886.020,92 olumlu oya karşılık 142.184.302 olumsuz oyçokluğuyla kabul edilmiştir, Ebru TÜMER KABADAYI 1.834.002.754,92 olumsuz oya karşılık 67.568 olumlu oy ile oyçokluğuyla reddedilmiştir, Oya ERDİL 1.833.961.304,92 olumsuz oya karşılık 109.018 olumlu oy ile oyçokluğuyla reddedilmiştir ve Nurşen SARI 1.691.886.520,92 olumlu oya karşılık 142.183.802 olumsuz oy oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

Buna göre en çok oyu alan Arcümend ARVAS, Turan EROL ve Nurşen SARI Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere oy çokluğu ile seçilmişlerdir.

- 8) Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretle ilgili olarak Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda 1.700.146.634,92 olumlu oya karşılık 133.923.688 olumsuz oyla Yönetim Kurulu Üyelerine, Haziran 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2021 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 2022 yılındaki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar aylık net 4.500,00-TL (Dört Bin Beş Yüz Türk Lirası) ücret ödenmesine oyçokluğuyla karar verildi.
- 9) Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı gereğince Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Dış Denetim Şirketinin onaylanmasına ait önerge okundu. Yapılan oylama sonucunda şirketimizin 2021 yılı faaliyet döneminde bağımsız denetimini yapmak üzere "Fahrettin Kerim Gökay Cad. Okul Sokak No:1 Altunizade Sitesi E Blok D:16 Altunizade-Üsküdar-İstanbul" adresinde, Üsküdar Vergi Dairesinin 9460222817 Vergi Numaralı, Maltepe Ticaret Odasının 609033 sicil numaralı, 0946022281700012 Mersis numaralı, Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin onaylanmasına 1.732.530.374,92 olumlu oya karşılık 101.517.742 olumsuz oy oyçokluğuyla karar verildi.

Elektronik ortamdan Genel Kurula katılan pay sahiplerimizden Muhammed Hamza ALTINTAŞ tarafından sağlık sektöründe solunum cihazı haricinde proje ve çalışmalarının mevcut olup olmadığı ile yerli otomobil TOGG'un yapım ve gelişim aşamasında faaliyetlerinin mevcut olup olmadığı hususları sorulmuştur. ASELSAN Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN

tarafından verilen cevapta Avrupa'da 2 ülkeye defibrilatör ihraç edildiği, MR çalışmaları, görüntüleme cihazları ile mobil X-ray çalışmalarının devam ettiği, ülkemizin ithal ettiği test ve tanı programları konusunda da faaliyetlerinin devam ettiği, önümüzdeki yıllarda ülke ekonomisine katkı sağlayacağını değerlendirileceği belirtilmiştir. İkinci soruya ilişkin olarak ASELSAN Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN algılama sistemleri ve insansız çalışma algoritmalarının deniz ve hava araçları ile navigasyon ekranlarının TOGG içinde değerlendirilebileceğini düşündüğünü, TOGG'un teslim için taahhüt ettiği bir sürenin olduğunu bununla birlikte ASELSAN olarak elimizden gelenin en iyisinin yapılacağını, savunma sektöründeki katkılarımız gibi katkı sağlayacağını değerlendirdiğini ifade etti.

**10)** 2020 yılı hesap döneminde yapılan bağışlar ile 3. kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi hakkında Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Buna göre, 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında grup tarafından 14.737.000 TL,-TL bağış yapıldığı; 2020 yılında 3. kişilerden elde edilen gelir veya menfaat ile 3. kişiler lehine verilen rehin, ipotek ve kefalet bulunmadığı; ASELSAN Bilkent Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş. için 22.528.662,-TL, ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. için 22.519.750,-TL'lik ve BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım A.Ş. için 1.683.000 TL 3. kişiler lehine verilen teminat bulunduğu belirtildi. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

**11)** Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2020 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile yapılan işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporların 25.05.2021 tarihinde kamuya duyurulmuş olmasından dolayı raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet okundu. Pay sahiplerinin bilgisine sunulan raporların sonuç kısımlarına ilişkin özet aşağıda verilmiştir. Söz konusu gündem maddesi bilgilendirme amaçlı olup oylama yapılmamıştır.

“SPK Seri II, No:17.1 Tebliğine istinaden, Şirket'in SSB ile yaptığı yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılatına olan oranının, %10'dan fazla bir orana ulaşacağını öngörülmesine sebep olan işlemler; sözleşmelerde belirtildiği şekli ile varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri olarak piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleşmiştir.”

**12)** 2021 yılı hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin ve grup şirketlerinin 2021 yılı toplam bağış üst limiti olarak 20.000.000,00-TL (Yirmi Milyon Türk Lirası) üst sınırına kadar bağış ve yardım harcaması yapabilmesi 1.701.966.595,92 olumlu oya karşılık 132.103.727 olumsuz oy çoğunluğuyla kabul edildi.

**13)** 2021 yılı hesap döneminde yapılacak sponsorlukların üst sınırı hakkında karar alınması ile ilgili olarak; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Temsilcisi tarafından verilen önerge okundu. Yapılan oylamada şirketin 2021 yılı toplam sponsorluk üst limiti olarak 10.000.000,00-TL (On Milyon Türk Lirası) üst sınırına kadar sponsorluk harcaması yapabilmesi 1.700.146.633,92 olumlu oya karşılık 133.901.483 olumsuz oyla çoğunluğuyla kabul edildi.

**14)** Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında bilgi verilmesi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'nun yazısı okundu. Pay

sahiplerine, yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmadığı bilgisi verildi.

**15) Toplantı Başkanı, Genel Kurul toplantısına katılan Sayın Pay Sahiplerine dilek ve temennilerinin olup olmadığını sordu.**

Pay sahiplerinden Turhan Tahsin GÜRHAN, “cep telefonları yurtdışından ithal ediliyor, ASELSAN tarafından üretilen ilk cep telefonunu mutlulukla kullandım, bu proje tekrar üretilir mi global olarak ASELSAN’a ait bir cep telefonu kullanabilir miyiz, ikinci olarak her ne kadar yönetim takdiri olsa da temettü oranı beni memnun etmedi, bu kadar güzel tablolar varken böyle bir bedelsiz sermaye artırımını önerilebilir mi ve son olarak savunma sanayi de global bir oyuncu olunabilmesi için TSKGV şirketleri tek bir çatı altında birleştirilebilir mi” hususlarında sorularını iletti.

Toplantı Başkanı sorulara ilişkin olarak “cep telefonu henüz ASELSAN gündeminde yok belki başka şirketler kollarını sıvarsın ASELSAN bu konuda destek sağlar. Pay sahibi olarak temettü konusunda en büyük hakkınız bu ifadeleri söylemek. ASELSAN büyüyen bir şirket. Bu sebeple yatırım ve kaynak ile ASELSAN gelişim konusunda kendine katkı sağlayacak, bu kapsamda pay sahiplerimizden biraz sabır diliyoruz. Son konuya ilişkin tek bir çatı altında birleştirilmesi konusuna ilişkin olarak TSKGV belirli bir organizasyon ve toptan bakış ve strateji yetkisine hâlihazırda sahip, dolayısıyla zaten böyle bir yetki var. Faaliyet alanı, ücret ve teknoloji dağılımı konularında istişare toplantıları yapıyoruz. Strateji belirlemesi bu yöntemlerle zaten yapılıyor. Formal olarak böyle bir duyuru yok ama yönetim birliğimiz vardır.” şeklinde cevap vermiştir.

Elektronik ortamdan Genel Kurula katılan Pay sahiplerimizden Mehmet Aldonat BEYZATLAR tarafından hisse geri alım programının şirketin borsadaki prestiji açısından hem de pay sahiplerinin spekülasyonlara karşı koruyucu olması açısından önemli olduğunu değerlendirdiğini ifade etmiştir.

Toplantı Başkanı tarafından hisse gelişimine bakıldığında ASELSAN’ın ayrılmadığını ve performansının iyi olduğu değerlendirildiği ifade edilmiştir.

Pay Sahiplerinden Volkan CÖMERT söz alarak, “ASELSAN’ın ilk 10 hedefinden bahsettiğiniz ASELSAN’ın en büyük kaynağı yetişmiş insan gücü ASELSAN’ın cirosunun çok daha iyi noktalara geleceğine inanıyorum. Askeri yanında sivil alanda da çalışmalar olduğunu biliyoruz. UGES’in milli tren proje ve çalışmalarının nihayetlenmesini bekliyoruz. Seri üretim konusunda ASELSAN’a da gerekli pay düşecektir. Finansal teknoloji konusuna yönelme konusunda gelişmeler olduğunu gördük. ASELSAN’ın bu alanda başarılı olacağını düşündük. TSKGV organize ediyor şirketler farklı alanlarda kuruluyor ama bazı zamanlar birbirlerini alanlarına girdiklerini görüyorum. Bu konuda gerekli organizasyonlarının yapılmasını diliyorum. ASELSAN görev bilgisayarlarını yaptı ama başka bir konuda bu görev bilgisayarları işi TÜBİTAK BİLGEM’e verildi. Bunun yanlış olacağını düşünüyorum. Ar-Ge 250 sıralaması yapıldı yazının içerisinde Sayın Genel Müdürümüzün girişimcilik ekosistemi konusunda çalışmaları olduğu bahsedilmişti. Girişim sermayesi fonları çok önemli ASELSAN bu alanda faaliyet ve çok iyi şeyler yapacağına inanıyorum. Geçmiş Genel Müdürlerimize ve şimdiki GM ve GMY ile tüm ASELSAN’lılara teşekkür ediyorum.

Toplantı Başkanı, MMU projesinin milli bir proje olduğu ve ülkemizdeki bütün kabiliyetlerin kullanılmasının amaçlandığı diğer şirketler tarafından yapılan işler ASELSAN'ın devre dışı kaldığı anlamına gelmediğini, bu konuda bilgi saklama ya da işbirliğinden kaçınma gibi bir durum olmadığını, TÜBİTAK Enstitülerindeki bilgilerin daha derin olduğunu, ASELSAN tarafından bu konuda uygulamaya yönelik faaliyet gösterileceği ve katkı sağlanacağı, ilk 10 şirket hedefi için net bir süre vermemiz gerektiği ancak temennimizin bunun en kısa zamanda olacağı bu konuyu ihracata bağlı olduğu mevcut durumda barajın aşınmaya başladığı yıkılmasıyla bu hedefe ulaşılmasının yakın olduğu belirtilmiştir.

TSKGV Temsilcisi Prof. Dr. İsmail DEMİR söz alarak; “Değerli pay sahipleri ve katılımcılar, 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantımızın hayırlı olmasını diliyorum. Göreve yeni başlayan değerli yönetim kurulu üyelerine görevlerinin ülkemiz ve şirketimiz adına hayırlı olmasını diler, görev süreleri dolan üyelerimize de vermiş oldukları hizmetlerden dolayı şükranlarımı sunarım. Hepimizin yakından takip ettiği gibi, ASELSAN pandemi şartlarının zorluklarına rağmen özveri ile çalışmaya devam etmiş, yılı güçlü mali verilerle tamamlamış ve büyüme trendini devam ettirmiştir.

Gerek ülkemizde gerek yurtdışı şirket sıralamalarında her geçen yıl ilerleyerek bizi gururlandırmıştır. İlk kez 2008 yılında 98. sıradan girdiği Defense News listesinde geline aşamada 48. sıraya ulaşılmış olmasının sağlanan gelişim açısından net bir göstere olduğunu vurgulamak isterim. Ayrıca ASELSAN bu yıl değerini en çok artıran marka olmuş ve ülkemizde en değerli 100 marka arasında 19. Sıraya yükselmiştir. 2020 yılı ASELSAN'ımızın yine önemli projeler üstlenmeye, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinde öncü olmaya devam ettiği bir yıl olmuştur. Şirketimiz, her geçen yıl artan faaliyetleri ile 2020 yılında da Türkiye'nin en çok AR-GE harcaması yapan Şirketi olmuştur.

Bu kapsamda ülkemiz açısından stratejik öneme sahip CATS Gözetleme Kameraları, Hava Savunma Projeleri ULAK (5G), Hassas Güdüm Kitleri gibi daha birçok projede önemli aşamalar başarılı şekilde tamamlanarak ülke ihtiyaçlarının giderilmesine devam edilmiştir. Ayrıca ihracat açısından da önemli açılımlar sağlanarak gerek ürün bazında gerek ülke bazında ihracat portföyünün genişletilmesine devam edilmiştir. Bu durumun da sürdürülebilir büyümede önemli bir etken olduğunu vurgulamak isterim. ASELSAN'ın harekât esnasında ihtiyaca anında cevap vermiş ve gerekli müdahalede bulunma konusunda gerekli hassasiyeti göstermiştir bunun için de ayrıca teşekkür ederim.

Gelinen aşamada ASELSAN tarafından savunma teknolojilerinde bugüne kadar kazanılan kabiliyetlerin farklı alanlarda kullanımına da odaklanılmış, yaşanan kriz bir anlamda fırsata çevrilmiş ve ülkemizi daha ileri bir konuma taşıyacak olan sağlık, yenilenebilir enerji, akıllı şehir uygulamaları, dijital dönüşüm, otomasyon gibi alanlarda da geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Özellikle sağlık teknolojileri gibi rekabetçi bir alanda ihracat yapılabilir seviyeye ulaşılmış olması ayrıca memnuniyet vericidir. Bu konuda önemli bir göstere olarak Şirketimizin 2020 yılında savunma dışı gelirlerinde %81 oranında artış yaşanmasını oldukça önemsemekteyiz. Önümüzdeki dönemde bu alanda daha ileri seviyelere ulaşılacağına inancımız büyüktür.

Millileşme ve yerlileşme çalışmaları ve Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında ASELSAN özel bir misyon edinmiş ve bünyesindeki “Milli ve Yerli Ürün Geliştirme Kurulu” ile bu faaliyetlere odaklanmıştır. Bu sayede son üç yılda 400'ün üzerinde ürünün millileşme çalışmaları tamamlanarak ülke ekonomisine 150 Milyon Doların üzerinde katkı sağlanmıştır. Bu anlayışın en önemli yansıması yerli sanayinin gelişimine sağlanan destek oluşturmaktadır. Bunları yaparken yaşanan tüm zorluklara rağmen alt yüklenicilerin de mağdur edilmemesi, dolayısıyla sektörün devamlılığı için de azami gayret gösterilmiştir.

Son dönemde yaşanan gelişmelerle birlikte gözbebeğimiz olan ASELSAN'ın ülkemiz için stratejik önemi çok daha fazla anlaşılmıştır. İlave olarak ülkemizin olduğu kadar dünyanın da geleceğini önemseyen bir kültürle çalışan ASELSAN'ı çevreye gösterdiği hassasiyetten dolayı da ayrıca tebrik etmek isterim. Sıfır Atık Projesine desteklerinden dolayı teşekkür ederim.

Sonuç olarak, özverili çalışmaları için tüm ASELSAN ailesine teşekkür eder, bundan sonra da yine aynı inanç ve kararlılıkla çalışmalarının daha da ileriye taşınacağına olan inancımı bir kez daha vurgulamak isterim ” dedi.

Başka söz almak isteyen olmayınca Toplantı Başkanı bu Genel Kurulda görev süresini doldurarak ayrılan Yönetim Kurulu üyelerine tüm sermayedarlar adına teşekkür etti. Şirketin performansı için başta Yönetim Kurulu üyeleri olmak üzere tüm çalışanlara ayrıca teşekkür etti.

29.06.2021 ANKARA